

# Kleine Hochschulen in strukturschwachen Lagen

Fallstudien aus Perspektive des Ressourcenabhängigkeitsansatzes

## Leitfaden – allgemeine Vorlage

1. Wodurch kann eine Hochschule frühzeitig davon erfahren, wie die Finanzierung durch das Land ausfallen wird?
2. Kann die Hochschule befriedigend aus den Mittelzuweisungen des Landes betrieben werden? Können Sie ein Beispiel nennen, bei dem das Land Ihnen Mittel kürzen wollte?
3. Spielt es bei der Rektorenwahl eine Rolle, wie leicht es dem Kandidaten fällt bei der Landesregierung Mittel locker zu machen? Wie könnte er das machen?
4. Gibt es für eine Hochschule ein Erfolg versprechendes Verhalten, das sich positiv auf die Finanzierung durch das Land auswirkt? Welche Schritte wurden und werden unternommen?
5. Wie werden Zukunftsentscheidungen an Ihrer Hochschule getroffen? Wie würden Sie die Verfahren charakterisieren? Hat Ihnen das Land (in den letzten 15 Jahren) oft in die Planungen hineingeredet oder konnte die Hochschule ihre Schwerpunkte nach den eigenen Vorstellungen ausbauen?
6. Welche einflussreichen Gruppen gibt es in der Hochschule?
7. Welche wichtigen Ereignisse haben die Entwicklung der Hochschule geprägt?
8. Hat eine Hochschule, wie die Ihre, Möglichkeiten, neben den Landeszuweisungen noch andere alternative Geldquellen aufzutun? Wie steht das Land, wie Ihre Professoren dazu?
9. Vor welchen Zukunftsherausforderungen steht Ihre Hochschule und wie stellt sie sich darauf ein?
10. Wie gestaltet sich das Verhältnis zwischen Ihrer Hochschule und den benachbarten Hochschulen bzw. jenen des Landes?
11. Wie hat sich die Bedeutung der Forschung im Vergleich zur Lehre in den letzten 15 Jahren an ihrer Hochschule verändert? Gibt es übergreifende Kriterien, die bei Berufungen an Ihre Hochschule in jedem Fall gelten?
12. Könnte sich das Land dazu entschließen diesen Hochschulstandort aufzugeben? Eventualfrage: Welche Unterstützer hat ihre Hochschule denn, die für den Erhalt kämpfen würden? Wie würden Sie die Zusammenarbeit mit lokalen und regionalen Eliten charakterisieren?
13. Möchten Sie abschließend noch etwas zu den Stärken und Schwächen Ihrer Hochschule sagen?